

Šiaulių m. savivaldybės biudžetinė įstaiga Šiaulių teniso akademija  
(valstybės ar savivaldybės įstaigos pavadinimas)

Direktorius, Mindaugas Šerepka  
(darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos, vardas ir pavardė)

**VEIKLOS VERTINIMO IŠVADA**

2024-02-08 Nr. \_\_\_\_\_

(data)

Šiauliai

(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS**

**PASIEKTI IR PLANUOJAMI REZULTATAI**

**1. Pagrindiniai praėjusių kalendorinių metų veiklos rezultatai**  
(pildo darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas)

<b>Metinės veiklos užduotys / metinės užduotys</b>	<b>Siektini rezultatai</b>	<b>Nustatyti rezultatų vertinimo rodikliai (kiekybiniai, kokybiniai, laiko ir kiti rodikliai, kuriais vadovaudamasis tiesioginis darbuotojo vadovas/į pareigas priimančias ar jo įgaliotas asmuo vertina, ar nustatytos užduotys įvykdytos)</b>	<b>Pasiekti rezultatai</b>
1.1. Tarptautinių ir šalies sporto renginių kokybės gerinimas.	1. Plėtoti teniso sporto šaką svarbiausius šalies teniso renginius organizuojant Šiaulių mieste.	1. Bendradarbiaujant su šalies sporto šakos federacija suorganizuoti šiuos renginius (I - IV ketv.): <ul style="list-style-type: none"><li>• Europos teniso asociacijos turnyrai (5 turnyrai);</li><li>• Tarptautinės teniso federacijos turnyrai (2 turnyrai);</li><li>• Nacionalinės varžybos.</li></ul> 2. Bendradarbiaujant su Lietuvos teniso sąjunga nustatyti reikalavimus ir galimybes organizuoti Tarptautinės teniso federacijos vyrų profesionalų turnyrą (ITF M15). Pateikti paraišką įtraukti	1. Įvykdyta. Suorganizuota: <ul style="list-style-type: none"><li>• 5 Europos teniso asociacijos turnyrai;</li><li>• 3 Tarptautinės teniso federacijos turnyrai.</li><li>• 17 Nacionalinių varžybų, iš kurių 2 Lietuvos čempionatai.</li></ul> 2. Įvykdyta. Pateikta paraiška įtraukti vyrų profesionalų turnyrą (ITF M15) į Šiaulių miesto reprezentacinių renginių sąrašą. Nustatyti reikalavimai renginiui praveisti. Įtraukta į miesto reprezentacinių renginių sąrašą.

		<p>renginį į Šiaulių miesto 2024 - 2026 metų reprezentacinių renginių sąrašą (II - IV ketv.).</p> <p>3. Įvertinti varžybų viešinimo galimybes. Viešų pranešimų spaudoje ir el. erdvėje padidėjimas 5 %.</p> <p>Įvertintos žiūrovų skaičiaus augimo/mažėjimo tendencijos.</p> <p>Pateiktos įžvalgos ir pasiūlymai tobulinimui.</p> <p>Duomenis pateikti savivaldybės Sporto skyriui (IV ketv.).</p>	<p>3. Įvykdyta. Viešų pranešimų spaudoje ir el. erdvėje skaičius: 2022 m. (Facebook ir akademijos puslapis) – 364 pranešimai.</p> <p>2023 m. (Facebook ir akademijos puslapis) – 429 pranešimai.</p> <p>Padidėjo 17 %.</p> <p>2022 m. Nacionalinės ir regioninės žiniasklaidos pranešimai – 112.</p> <p>2023 m. Nacionalinės ir regioninės žiniasklaidos pranešimai – 136.</p> <p>Padidėjo – 21,4 %.</p> <p>2022 metų pranešimų skaičius įstaigos viešinimo platformose ir kitose žiniasklaidos portaluose išaugo didžiąja dalimi dėl padidėjusio suorganizuotų tarptautinių turnyrų skaičiaus, taip pat dėl akademijos auklėtinių Justinos Mikulskytės ir Viliaus Gaubo sėkmingo sezono.</p> <p>Pastebėta, kad nacionalinė žiniasklaida, esant aukštesniems sportininkų pasiekimams pradeda sekėti sportininkų rezultatus ir formuoti pranešimus internetinėje spaudoje betarpiškai. Pastebėta, kad organizuojamų renginių žiūrovų skaičius nekinta. Tik didieji teniso renginiai – Daviso taurė, Billie Jean Cup yra patrauklūs teniso žiūrovams. Jaunimo jaunių varžybose stebėti varžybas renkasi tik auklėtinių tėvai.</p>
1.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtojimas.	1. Ikimokyklinių, mokyklinių, aukštojo mokslo įstaigų bei privataus sektoriaus supažindinimas su teniso sporto šaka.	1. Supažindinti su teniso sporto šaka ne mažiau kaip 500 darželinukų, moksleivių ar privataus sektoriaus atstovų (III - IV ketv.).	1. Įvykdyta. Supažindinta 530 ikimokyklinio amžiaus vaikų ir mokyklinio pradinių klasių mokinių. Teniso akademijoje apsilankė vaikai iš šių įstaigų: Lopšelis darželis "Aukštinis raktelis";

		<p>2. Esant galimybei pritraukti švietimo įstaigą (mokyklos, darželiai) vykdyti pažintines ar fizinio aktyvumo pamokas įstaigoje (III - IV ketv).</p>	<p>Lopšelis darželis "Coliukė"; Lopšelis darželis "Dainelė"; Lopšelis darželis "Gintarėlis"; Lopšelis darželis "Trys Nykštukai"; Lopšelis darželis "Žiburėlis"; Lopšelis darželis "Žilvitis"; Lopšelis darželis "Žirniukas"; Lopšelis darželis "Rugiagėlė"; Lopšelis darželis "Drugelis"; Lopšelis darželis "Ažuoliukas"; Lopšelis darželis "Žiogelis"; Lopšelis darželis "Berželis"; Lopšelis darželis "Kregždutė"; Lopšelis darželis "Eglutė"; Lopšelis darželis "Gluosnis"; Lopšelis darželis "Pupų pėdas"; Rasos progimnazija; Pradinė mokykla "Saulė".</p> <p>2. Įvykdyta - "Dainų" progimnazija visus mokslo metus vykdė kūno kultūros pamokas.</p>
<p>1.3. Sportininkų rengimo sąlygų gerinimas.</p>	<p>1. Didesnių finansinių resursų skyrimas sportiniam mokomajam darbui.</p> <p>2. Trenerių kvalifikacijos kėlimas.</p> <p>3. Įgyvendinti Lietuvos Švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintas Savivaldybių biudžetų lėšomis finansuojamų sportininkų rengimo įstaigų ir organizacijų veiklos reglamentavimo rekomendacijas (LR</p>	<p>1. Šalies rinktinei atstovaujančių įstaigos sportininkų skaičiaus padidėjimas (7 sportininkai) (IV ketv.).</p> <p>2. Padidintas finansavimas sportiniam mokomajam darbui (iš įstaigos resursų) ne mažiau kaip 5 % lyginant su 2022 m. (IV ketv.).</p> <p>3. Tarptautinės teniso federacijos trenerio licencijos įgijimo mokymai ir sertifikavimasis CBI (1 lygio) licencijai gauti. Ne mažiau kaip 2 treneriai dalyvaus mokymuose (IV ketv.).</p>	<p>1. Įvykdyta – 10 sportininkų. Šalies rinktinei atstovaujančių įstaigos sportininkų skaičiaus: Suaugusių rinktinėse – 5; Jaunių/jaunimo rinktinėse – 5.</p> <p>2. Įvykdyta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022 m. 59,9 tūkst. Eur.</li> <li>• 2023 m. 85 tūkst. Eur.</li> <li>• Padidėjimas 41,9 %.</li> </ul> <p>3. Įvykdyta. Du treneriai dalyvavo Tarptautinės teniso federacijos trenerio licencijos įgijimo mokymuose CBI (1 lygio). Taip pat du treneriai dalyvaus Tarptautinės teniso federacijos organizuojamoje pasaulinėje trenerių konferencijoje Kolumbijoje spalio mėn. pabaigoje.</p> <p>4. Įvykdyta. Bendradarbiauta ir dalyvauta posėdžiuose ir</p>

	Sporto įstatymas 21 str. 3 punktas)	4. Bendradarbiaujant su Šiaulių savivaldybės administracijos Sporto skyriumi, įvykdyti parengiamieji darbai įgyvendinant rekomendacijas. III - IV ketvirtis.	pristatymuose. Atlikta įstaigos analizė, duomenys teikti sporto skyriui.
1.4. Įstaigos veiklos efektyvinimas.	1. Siekti efektyvesnio įstaigos resursų panaudojimo.  2. Kokybės vadybos sistemos įdiegimas.	1. Už teikiamas paslaugas gaunamų pajamų padidinimas 5 % (IV ketv.) lyginant su 2022 m. 2. Atnaujintas įstaigos internetinis puslapis įdiegiant teniso aikštelių rezervacijos sistemą (III - IV ketv.).  3. Įstaigoje įdiegti kokybės vadybos standartą ISO 9001 (III - IV ketv.).	1. Įvykdyta. <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022 m. 175,6 tūkst. Eur.</li> <li>• 2023 m. 186,1 tūkst. Eur.</li> <li>• Padidėjimas 6 %.</li> </ul> 2. Įvykdyta. Akademijos puslapyje atliktos korekcijos, Teniso kortų realus užimtumo grafikas skelbiamas akademijos puslapyje, kuriame galima rasti informaciją apie aikštelių rezervaciją. Išsiaiškinta, kad esamą puslapį reikia perdaryti iš esmės (sukurti naują), norint sukurti rezervacijos sistemą su galimybe rezervuoti kortus atliekant mokėjimus. Tikslui pasiekti reikalingas santykinai nemažas investavimas. Kaip alternatyva, taip pat galima naudotis sukurtais produktais, tačiau nuo kiekvienos rezervacijos produkto tiekėjas pasiima dalį užmokesčio už paslaugą. 3. Įvykdyta. ISO 9001 kokybės vadybos standartas įdiegtas.
1.5. Teniso kortų infrastruktūros gerinimas.	1. Pagerinti teniso kortų pastato energetinį efektyvumą.  2. Įstaigos infrastruktūros pritaikymas neįgaliesiems.	1. Parengti investicinį projektą teniso kortų pastato esančio Gardino g. 8 šildymo sistemos atnaujinimui (II – III ketv.). 2. Pateikti paskaičiavimus finansavimui bei esant finansavimui įrengti neįgaliųjų liftą uždaruose teniso kortuose. Nustatyti paramos fondus kuriuose galima gauti finansavimą liftui	1. Įvykdyta. Pateiktas prašymas Šiaulių miesto savivaldybei 2024 m. skirti lėšų pastato renovacijai bei techninio projekto parengimui 50 tūkst. Eur. Finansavimas skirtas 2024 m. 2. Įvykdyta. Nustatyti paramos fondai kuriuose galima gauti finansavimą neįgaliųjų infrastruktūrai įrengti - Nacionalinė sporto agentūra – Fizinio aktyvumo projektų ir programų konkursas; Šiaulių miesto savivaldybės sporto programų konkursas. Valstybinis visuomenės

		<p>įsirengti, esant galimybei dalyvauti juose (III-IV ketv.).</p> <p>3. Pateikti paskaičiavimus finansavimui bei esant finansavimui paruošti techninį projektą dėl rangos darbų vykdymo uždarų teniso kortų esamos infrastruktūros pritaikymui neįgaliesiems (III - IV ketv.).</p>	<p>sveikatos stiprinimo fondas. Atsižvelgiant į tai, kad planuojamas investicinis projektas pastato renovacijai finansavimo paskaičiavimai bus atlikti su bendru pastato renovacijos projektu.</p> <p>3. Finansavimas negautas.</p>
<p>1.6. Žmonių su fizine negalia sporto plėtojimas ir neformalus vaikų švietimas.</p>	<p>1. Žmonių su fizine negalia sporto bendruomenės įtraukimas į teniso sporto šaką.</p> <p>2. Neformaliojo vaikų švietimo plėtojimas.</p>	<p>1. Vykdyti pažintines treniruotes žmonėms su fizine negalia ne mažiau kaip mėnesį du kartus per savaitę (II - III ketv.)</p> <p>2. Sudaryti bendradarbiavimo sutartį su Šiaulių „Spindulio“ ugdymo centru (II – III ketv.).</p> <p>3. Esant galimybei formuoti neįgaliųjų arba mišrią sportinę teniso grupę 1 - 2 sportininkai su negalia (III - IV ketv.).</p> <p>4. Suformuotos 3 neformaliojo vaikų švietimo grupės (II - III ketvirtis).</p>	<p>1. Dalinai įvykdyta. Bendradarbiaujant su Šiaulių „Spindulio“ ugdymo centru organizuota ir pravesta teniso vežimėlyje treniruotė vaikams su fizine negalia. Buvo aktyviai viešinama ir kviečiama dalyvauti veiklose.</p> <p>2. Įvykdyta, bendradarbiavimo sutartis sudaryta (2023.10.24, Nr. FS-339).</p> <p>3. Grupė nesuformuota, nes nebuvo galimybės - neatsirado reguliariai sportuoti norinčių sportininkų.</p> <p>4. Atsižvelgiant į įstaigos prioritetinius uždavinius bei žmogiškųjų išteklių trūkumą (trenerių), papildomai neformaliojo švietimo grupės nebuvo suformuotos. Įstaigos treneriai dalyvavo ir organizavimo Lietuvos teniso sąjungos ir Tarptautinės teniso federacijos projekto „Juniors Tennis Initiative“ veiklose. Kiekvieną savaitę visus metus buvo vykdomos pažintinės teniso treniruotės miesto</p>

		ikimokyklinio ugdymo įstaigų vaikams, kurių tikslas įdiegti teniso sporto šaką švietimo įstaigose bei pritraukti talentingus vaikus pasirinkti teniso sporto šaką.
--	--	--

## 2. Einamųjų metų užduotys/lūkesčiai

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 6 užduotys)

Einamųjų metų užduotys	Siektini rezultatai	Nustatyti rezultatų vertinimo rodikliai (kiekybiniai, kokybiniai, laiko ir kiti rodikliai, kuriais vadovaudamasis tiesioginis darbuotojo vadovas/į pareigas priimančias ar jo įgaliotas asmuo vertina, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
2.1. Tarptautinių ir šalies sporto renginių kokybės gerinimas.	1. Plėtoti teniso sporto šaką svarbiausius šalies teniso renginius organizuojant Šiauliuose mieste.	<p>1. Bendradarbiaujant su šalies sporto šakos federacija suorganizuoti šiuos renginius (I - IV ketv.):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Europos teniso asociacijos turnyrai (5 turnyrai);</li> <li>• Tarptautinės teniso federacijos turnyrai (2 turnyrai);</li> <li>• Nacionalinės varžybos.</li> </ul> <p>2. Viešų pranešimų spaudoje ir el. erdvėje skaičiaus padidėjimas 5 proc. (pateiktas palyginimas) ir peržiūrų skaičiaus nustatymas</p> <p>3. Olimpinėje dienoje pristatyta teniso sporto šaka</p> <p>Pateiktos įžvalgos ir pasiūlymai tobulinimui. Duomenis pateikti savivaldybės Sporto skyriui (IV ketv.).</p>
2.2. Bendradarbiavimo su socialiniais partneriais plėtojimas.	1. Ikimokyklinių, mokyklinių, aukštojo mokslo įstaigų bei privataus sektoriaus supažindinimas su teniso sporto šaka.	<p>1. Supažindinti su teniso sporto šaka ne mažiau kaip 500 darželinukų, moksleivių ar privataus sektoriaus atstovų (III - IV ketv.).</p> <p>2. Pritraukti švietimo įstaigą (mokyklos, darželiai) vykdyti pažintines ar fizinio aktyvumo pamokas įstaigoje (III - IV ketv.).</p> <p>3. Vykdyti pažintines treniruotes žmonėms su fizine negalia (III-IV ketv.):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Judėjimo negalia (tenisas vežimėliuose) - ne mažiau kaip 2 kartus per metus.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akliems, silpnaregiams – ne mažiau kaip 2 kartus per metus.</li> </ul> <p>4. Esant galimybei organizuoti reguliarias treniruotes žmonėms su fizine negalia (III-IV ketv.).</p>
2.3. Sportininkų rengimo sąlygų gerinimas.	<p>1. Didesnių finansinių resursų skyrimas sportiniam mokomajam darbui.</p> <p>2. Trenerių kvalifikacijos kėlimas.</p>	<p>1. Aukšto meistriškumo sportininkų rengimo (mero potvarkiu patvirtintas sportininkų sąrašas) finansavimas iš įstaigos ir kitų resursų. Įvertintas federacijos ir sporto centro finansinis indėlis. Duomenys pateikti Sporto skyriui (II ketvirtis)</p> <p>2. Padidintas finansavimas sportiniam mokomajam darbui (iš įstaigos resursų) ne mažiau kaip 5 % lyginant su 2023 m. (IV ketv.).</p> <p>3. Trenerių dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo kursuose ne mažiau kaip 50 proc. trenerių dalyvaus kvalifikacijos kėlimo kursuose (IV ketv.).</p> <p>4. Sporto psichologijos seminaro, kursų arba individualių paslaugų akademijos vaikams organizavimas (II-IV ketvirtis).</p>
2.4. Įstaigos veiklos efektyvinimas.	1. Siekti efektyvesnio įstaigos resursų panaudojimo.	<p>1. Už teikiamas paslaugas gaunamų pajamų padidinimas 5 % (IV ketv.) lyginant su 2023 m.</p> <p>2. Parengti ekonominės socialinės naudos miestui organizuojant įstaigos sporto renginius paskaičiavimus. (IV ketvirtis)</p>
2.5. Teniso kortų infrastruktūros gerinimas.	1. Pagerinti teniso kortų pastato energetinį efektyvumą.	1. Parengti statinio projektavimo techninę užduotį ir teikti konsultacijas, pasiūlymus rengiant pastato renovacijos projektą (II-IV ketvirtis).
2.6. Tobulinti organizacijos valdyseną, gerojo valdymo principų diegimą ir gerinti teikiamų paslaugų kokybę.	<p>- Įgyvendinti Lietuvos Švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintas Savivaldybių biudžetų lėšomis finansuojamų sportininkų rengimo įstaigų ir organizacijų veiklos reglamentavimo rekomendacijas (LR Sporto įstatymas 21 str. 3 punktas)</p> <p>- Skaitmeninio treniruočių proceso valdymo ir lankomumo apskaitos</p>	<p>- Pakoreguota įstaigos organizacinė struktūra pagal patvirtintas rekomendacijas. IV ketvirtis</p> <p>- Užtikrintas Skaitmeninio treniruočių proceso valdymo ir lankomumo apskaitos modulio Stats4sport panaudojimas.</p>

	modulio Stats4sport panaudojimas	I ketvirtis – sportininkų ir lankomumo paskaita. II-III ketvirtis treniruočių proceso valdymas.
--	----------------------------------	--

### 3. Rizika, kuriai esant nustatytos einamųjų metų užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamą įtaką šių užduočių įvykdymui)

(pildoma suderinus su darbuotoju / biudžetinės įstaigos vadovu)

3.1. Nepatvirtintos Lietuvos Švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymas dėl Savivaldybių biudžetų lėšomis finansuojamų sportininkų rengimo įstaigų ir organizacijų veiklos reglamentavimo rekomendacijų.
3.2. Nedarbingumas;
3.3. Žmogiškųjų išteklių trūkumas;
3.4. Neskirtas finansavimas;

## II SKYRIUS

### PASIEKTŲ REZULTATŲ, GEBĖJIMŲ VYKDYTI FUNKCIJAS VERTINIMAS IR KVALIFIKACIJOS TOBULINIMAS

#### 4. Pasiektų rezultatų vykdant metines užduotis vertinimas

Metinių užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
4.1. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas įvykdė metines užduotis ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai – 4 x
4.2. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas iš esmės įvykdė metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai – 3 <input type="checkbox"/>
4.3. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas įvykdė tik kai kurias metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai – 2 <input type="checkbox"/>
4.4. Darbuotojas / biudžetinės įstaigos vadovas neįvykdė metinių užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai – 1 <input type="checkbox"/>

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 4 – labai gerai 3 – gerai 2 – patenkinamai 1 – nepatenkinamai
Pareigybės aprašyme nustatytų funkcijų vykdymas, laikantis nustatytos tvarkos, tinkamu būdu	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3x 4 <input type="checkbox"/>
Pareigybės aprašyme nustatytų funkcijų vykdymas, atsižvelgiant į strateginius įstaigos tikslus	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
Tinkamas turimų žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x
PAŽYMIMAS LANGELIS, ATITINKANTIS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMŲ VIDURKĮ	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4x

#### 6. Pasiūlymai, kaip darbuotojui / biudžetinės įstaigos vadovui tobulinti kvalifikaciją (esant poreikiui nurodoma, kokie mokymai siūlomi)

6.1.
6.2.



### III SKYRIUS

## BENDRAS VEIKLOS VERTINIMAS, VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

#### 7. Bendras veiklos vertinimas

	<b>Pažymimas langelis, atitinkantis bendrą pasiektų rezultatų, vykdant užduotis, ir gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimų vidurkį</b>			
<b>Vertinimas</b>	Nepatenkinamai – <input type="checkbox"/>	Patentkinamai – <input type="checkbox"/>	Gerai – <input type="checkbox"/>	Labai gerai – x

**Kuruojančio skyriaus vedėjo rekomendacija dėl įstaigos vadovo vertinimo:** 2023 m. Vadovas viršijo numatytus lūkesčius. Įstaigoje rengiami sportininkai sudaro pagrindinę dalį šalies sporto šakos rinktinės sudėties (8 sportininkai). Metų eigoje organizavo pažintines teniso pamokas su didžiąją dalimi miesto ikimokyklinio ir pradinio ugdymo įstaigų vaikais. Įstaiga efektyviai išnaudoja turimus resursus paslaugoms teikti, pagerinta ūkinė-komercinė veikla – suteikta daugiau paslaugų gyventojams ir socialiniams partneriams. Įdiegtas valdybos kokybės standartas ISO 9001:2015.

Siūlau vadovo veiklą vertinti labai gerai skiriant 30 proc. pastoviosios dalies atlyginimo dydžio priedą.

\_\_\_\_\_ (Kuruojančio skyriaus pavadinimas, pareigos)

\_\_\_\_\_ (parašas)

\_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė)

Su veiklos vertinimo išvada ir siūlymais susipažinau ir sutinku / nesutinku, pokalbyje dalyvavau / nedalyvavau:  
(ko nereikia, išbraukti) (ko nereikia, išbraukti)

\_\_\_\_\_ (darbuotojų atstovavimą įgyvendinančio asmens pareigos)

\_\_\_\_\_ (parašas)

\_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė)

#### 8. Vertinimo pagrindimas ir siūlymai:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Šiaulių miesto savivaldybės meras

\_\_\_\_\_ (parašas)

\_\_\_\_\_ (vardas ir pavardė)

Su veiklos vertinimo išvada ir siūlymais susipažinau ir sutinku / nesutinku:  
(ko nereikia, išbraukti)

(nurodyti punktus, su kuriais nesutinka)

\_\_\_\_\_ Direktorius  
(darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos)

\_\_\_\_\_ (parašas)

Mindaugas Šerepka  
(vardas ir pavardė)

Sutinku / nesutinku, kad vertinimo procedūra būtų vykdoma pakartotinai:

(ko nereikia, išbraukti)

\_\_\_\_\_  
Direktorius  
(darbuotojo / biudžetinės įstaigos vadovo pareigos)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

Mindaugas Šerepka  
(vardas ir pavardė)